
COURAGE
LEI JUN
SPEECH 2024
勇气
2024#雷军年度演讲#


破釜沉舟
2024 #雷军年度演讲#


2021年1月15日


70多天，10多个城市，
85场调研，访谈200多人，4次高管会
CRH


李斌
何小鹏


智能电动车趋势不可阻挡


那时的小米，正处于多事之秋



我还要从头再干一次吗?

万一输了，我这辈子就要灰溜溜的收场吗?

我还有足够的体力和精力，杀入一个全新的行业


如果这件事必须干，
如果大家觉得我最合适，
我愿意挺身而出！

虽千万人吾往矣

UNYIELDING RESOLVE





香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

XIAOMI CORPORATION
小米集团
（於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司）
（股份代號：1810）

自願性公告
智能電動汽車業務立項

此乃小米集团（「**本公司**」，與其附屬公司統稱「**本集團**」）之自願性公告，旨在向本公司股東及潛在投資者提供有關本集團最新發展之資料。

茲提述本公司2021年2月21日發出的公告。

本公司董事會正式批准智能電動汽車業務立項。本公司擬成立一家全資子公司，負責智能電動汽車業務。首期投資為100億元人民幣，預計未來10年投資額100億美元。本集團首席執行官雷軍先生將兼任智能電動汽車業務的首席執行官。

小米希望用高品質的智能電動汽車，讓全球用戶享受無所不在的智能生活。

本公司股東及有意投資者買賣本公司股份或其他證券時應審慎行事。

承董事會命
小米集团
董事長
雷軍



2021年3月30日

小米正式宣布造车


那是一个不眠之夜...



小米早期创业者

刘安昱



汽车设计师

李田原



顺为资本合伙人

胡峥楠


一群热爱汽车的人，
从五湖四海，走到了一起。



2021年4月5日下午

企业家朋友们到访小米


汽车是百年赛道，
只要真心想干，任何时候开始，
都是最好的时机。
2024 #雷军年度演讲#




无论面对何等巨大的危机，
都不能被吓倒。
破釜沉舟的勇气，
才是冲出重围的关键。
2024 #雷军年度演讲#


直面挑战
2024 #雷军年度演讲#


先造一辆小米工程师想买的车



一百份报告也替代不了
和一个真实用户面对面的沟通


工程师到底开什么车？
到停车场数一数


我们决定不走寻常路，
先从纯电轿车做起


中国汽车产业链已经成熟…


从底层核心技术出发，
十倍投入，认认真真造一辆好车。

从核心技术出发



电机



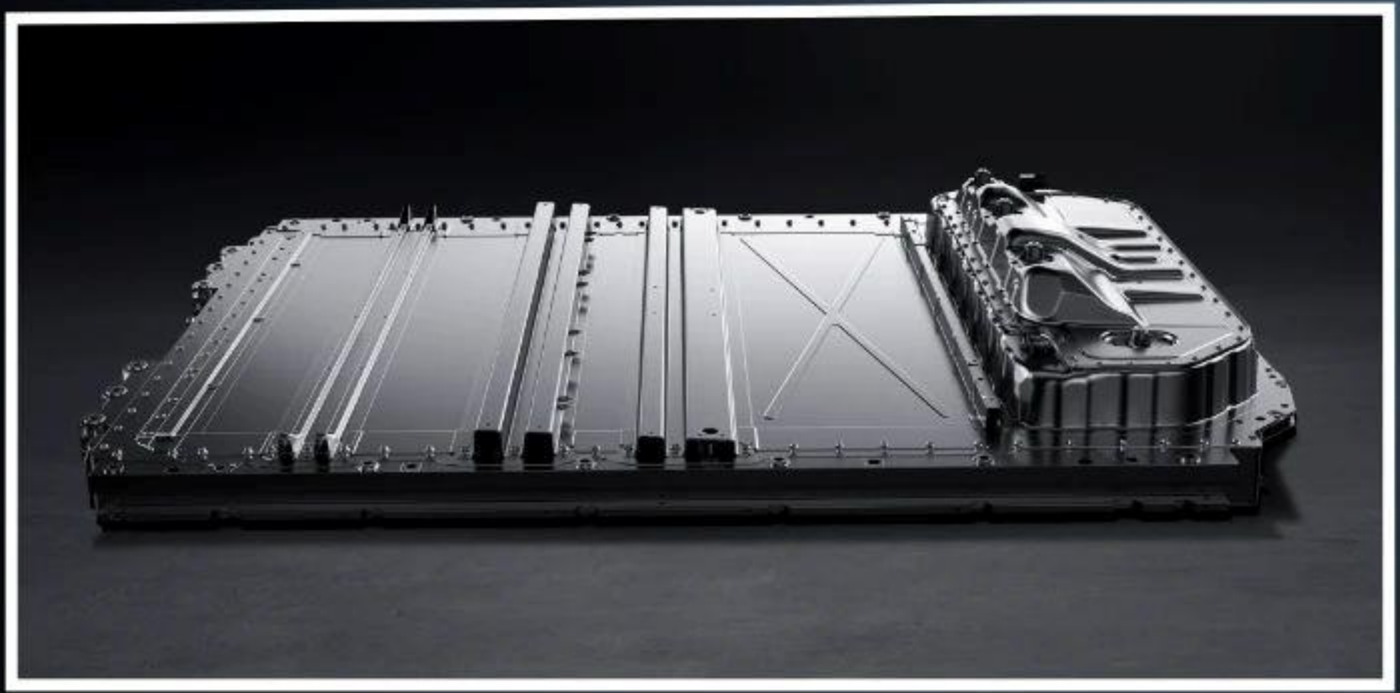
大压铸



智能驾驶



电池包



电池包研发复杂

10多个月周期，几千万的成本

2022年春节前

小米汽车第一次评审会





2022年春节后

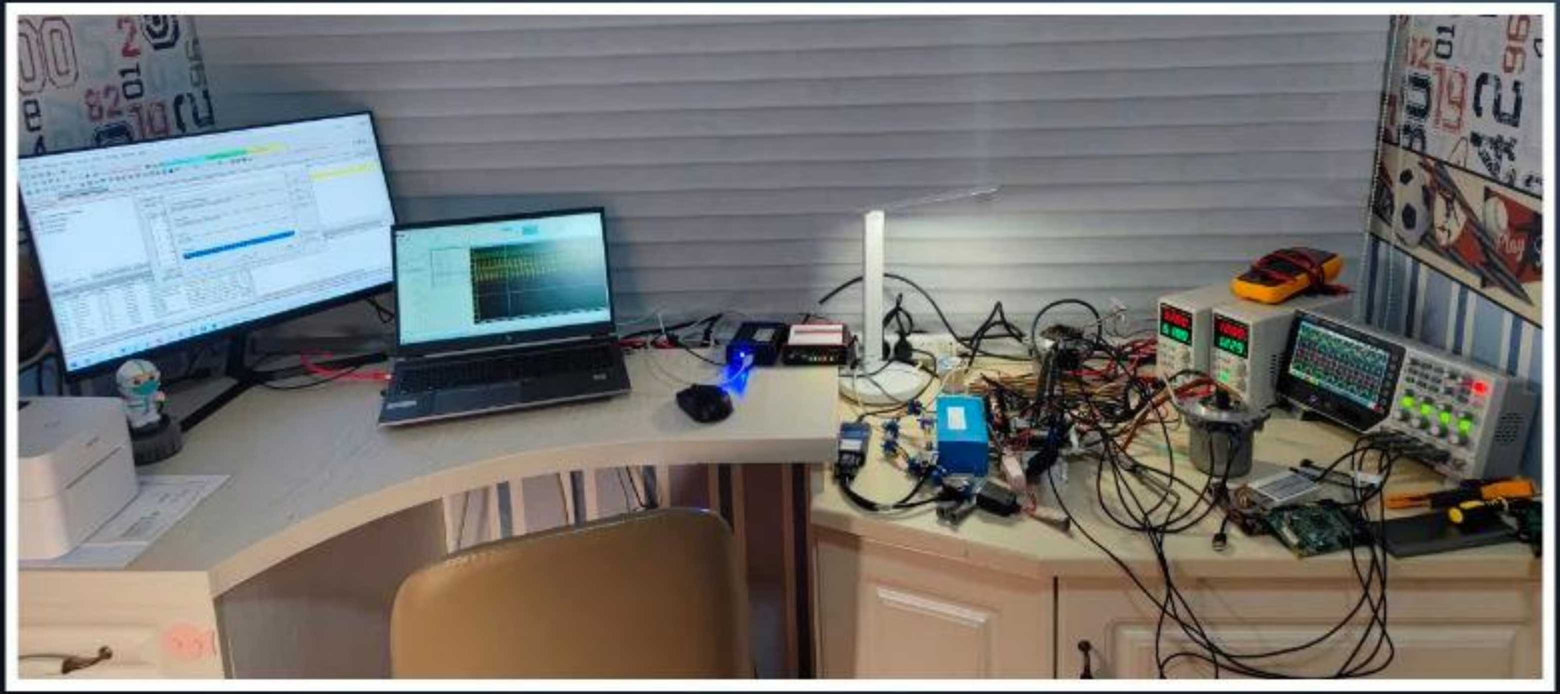
汽车部核心干部会议


守正出奇，要先守正再出奇，
守正有时候比出奇更重要。
2024 #雷军年度演讲#

连续21天的漫长会议，
让大家成为了真正的战友







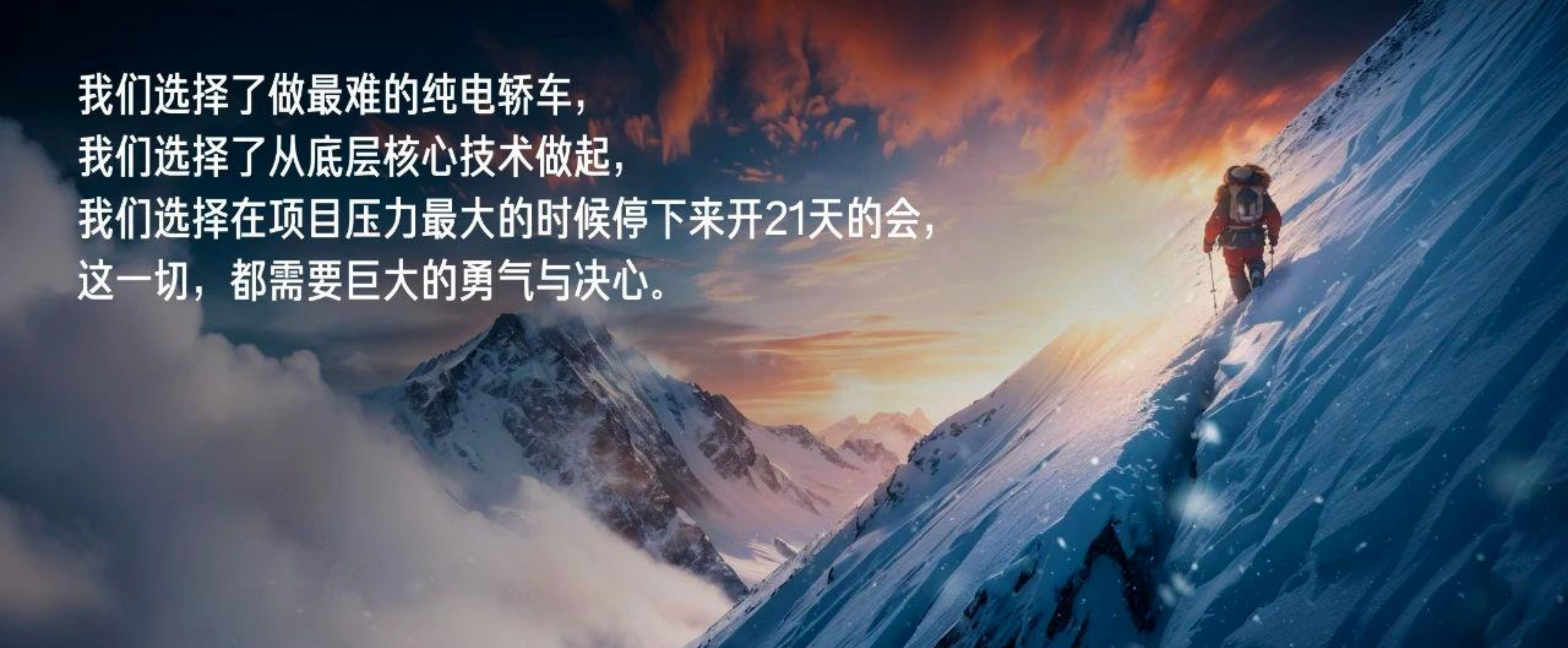


线上庆功会



2023年8月16日

第一辆试产车下线


我们选择了做最难的纯电轿车，
我们选择了从底层核心技术做起，
我们选择在项目压力最大的时候停下来开21天的会，
这一切，都需要巨大的勇气与决心。

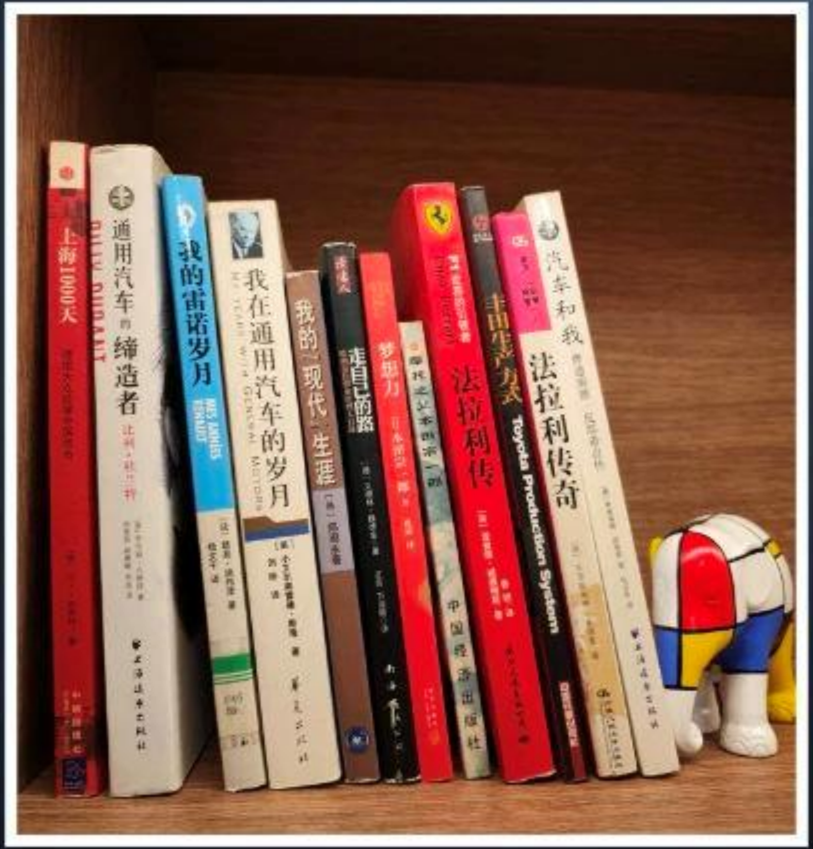

躬身入局
2024 #雷军年度演讲#


懂一行、爱一行，
才能真正干好这一行。
2024 #雷军年度演讲#


第一步就是自己开车




试驾170多辆车


上海1000天
通用汽车的缔造者
我的雷诺岁月
我在通用汽车的岁月
我的"现代"生涯
走自己的路
梦想力
法拉利传
丰田生产方式
Toyota Production System
汽车和我
法拉利传奇
中国经济出版社


"HE WAS THE BEST DRIVER WHO EVER LIVED"
SENNA
NO FEAR. NO LIMITS. NO EQUAL.
COMING JUNE 2011
Enzo Ferrari
MATT DAMON CHRISTIAN BALE
FORD v FERRARI
极速风流
HUNT vs LAUDA
F1'S GREATEST RACING RIVALS
SCHUMACHER
NETFLIX
I FEEL THAT LIFE IS MEASURED IN ACHIEVEMENT, NOT IN YEARS ALONE
McLAREN
PIONEER. LEADER. FATHER. CHAMPION.
APEX
THE STORY OF THE HYPERCAR
ENDURANCE
NEVER SEEN ON TV!
BBC
Top Gear
The Perfect Road Trip
1
The True Story of the Drivers Who Risked Their Lives and Changed the Sport Forever
NEED FOR SPEED
THE FAST AND THE FURIOUS
LAMBORGHINI
THE MAN BEHIND THE LEGEND


xiaomi SU7
能不能成为开车最好的中国车企老板之一?

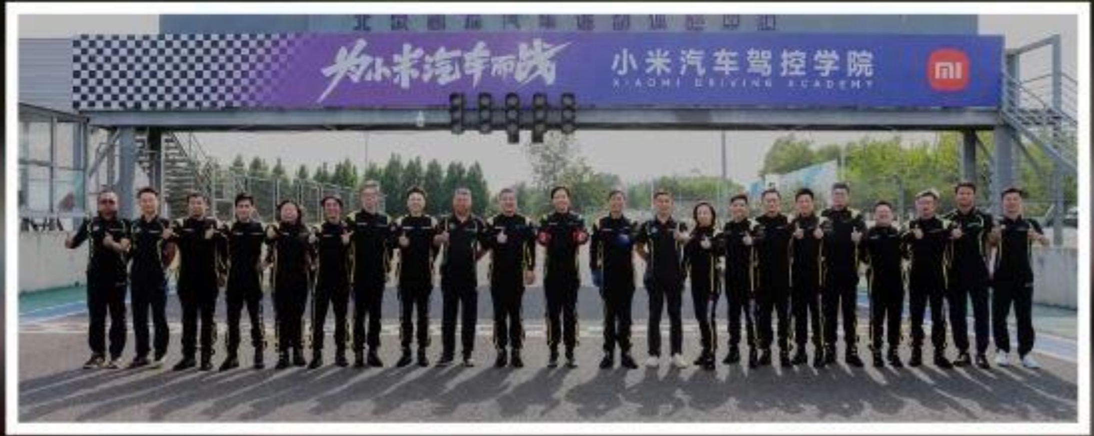

08
OMP
BSR
BSR


ROADX
路极轮胎
MOTVE



CONSPIT


CAMF
中国汽车摩托车运动联合会
姓名/Name: 雷 军
Lei Jun
出生日期/Birth:
血型/Blood Type:
比赛种类/Type: 汽车场地
Circuit



小米已有100多人获得赛照



2022年12月

黑河冬测



2023年8月

吐鲁番夏测


雷军
+关注
23-8-20 14:19 来自 Xiaomi MIX Fold...
发布于 新疆
你们猜猜吐鲁番西瓜多少钱一个？


576辆样车，300多个城市
总测试里程达到了540万公里



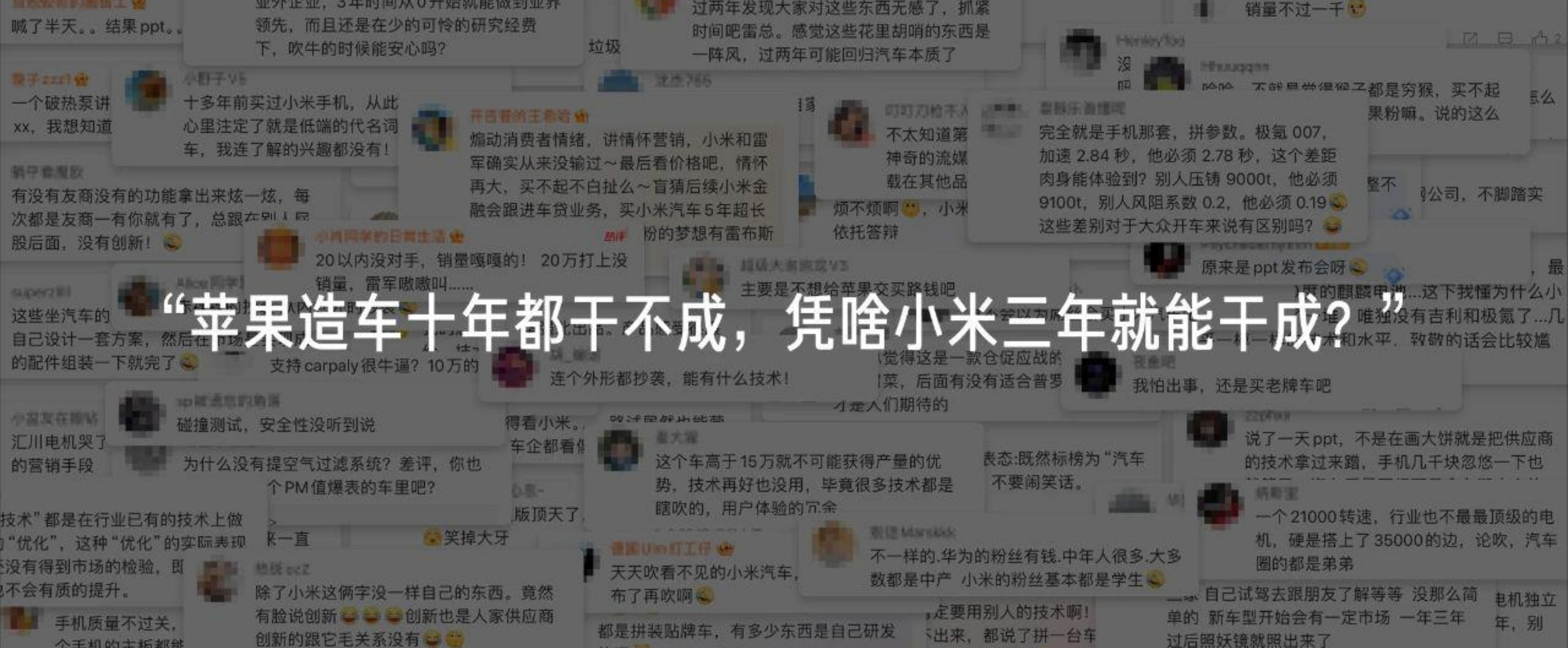
从北京到上海
1276公里，15个小时
全程一个人开


勇气不是喊口号，
而是每一步脚踏实地的行动。
2024 #雷军年度演讲#

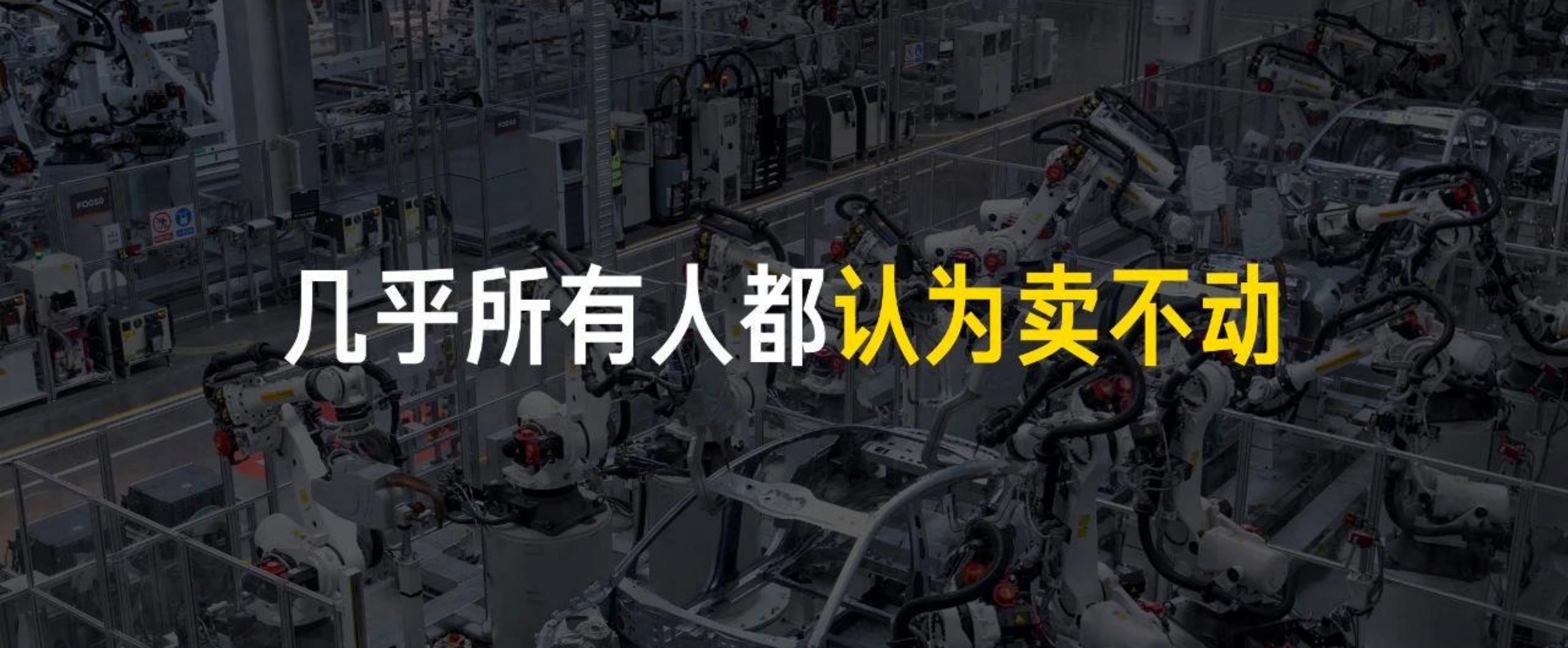

横空出世
2024 #雷军年度演讲#



喊了半天。。结果ppt。。
业外企业，3年时间从0开始就能做到业界领先，而且还是在少的可怜的研究经费下，吹牛的时候能安心吗？
垃圾
过两年发现大家对这些东西无感了，抓紧时间吧雷总。感觉这些花里胡哨的东西是一阵风，过两年可能回归汽车本质了
销量不过一千
一个破热泵讲
xx，我想知道
十多年前买过小米手机，从此心里注定了就是低端的代名词车，我连了解的兴趣都没有！
煽动消费者情绪，讲情怀营销，小米和雷军确实从来没输过～最后看价格吧，情怀再大，买不起不白扯么～盲猜后续小米金融会跟进车贷业务，买小米汽车5年超长
不太知道第
神奇的流媒
载在其他品
完全就是手机那套，拼参数。极氪007，加速2.84秒，他必须2.78秒，这个差距肉身能体验到？别人压铸9000t，他必须9100t，别人风阻系数0.2，他必须0.19
这些差别对于大众开车来说有区别吗？
有没有友商没有的功能拿出来炫一炫，每次都是友商一有你就有了，总跟在别人屁股后面，没有创新！
20以内没对手，销量嘎嘎的！ 20万打上没销量，雷军嗷嗷叫……
烦不烦啊
依托答辩
原来是ppt发布会呀
主要是不想给苹果交买路钱吧
赤裸裸的抄袭 从内到外的抄袭
这些坐汽车的
自己设计一套方案，然后在市场是买现成的配件组装一下就完了
华强北出品。产品感受很廉
支持carplay很牛逼？10万的
连个外形都抄袭，能有什么技术！
我怕出事，还是买老牌车吧
碰撞测试，安全性没听到说
汇川电机哭了
的营销手段
为什么没有提空气过滤系统？差评，你也
个PM值爆表的车里吧？
这个车高于15万就不可能获得产量的优势，技术再好也没用，毕竟很多技术都是瞎吹的，用户体验的冗余
说了一天ppt，不是在画大饼就是把供应商的技术拿过来蹭，手机几千块忽悠一下也
一个21000转速，行业也不最最顶级的电机，硬是搭上了35000的边，论吹，汽车圈的都是弟弟
不一样的.华为的粉丝有钱.中年人很多.大多数都是中产 小米的粉丝基本都是学生
天天吹看不见的小米汽车，布了再吹啊
技术”都是在行业已有的技术上做的“优化”，这种“优化”的实际表现还没有得到市场的检验，即也不会有质的提升。
笑掉大牙
除了小米这俩字没一样自己的东西。竟然有脸说创新 创新也是人家供应商创新的跟它毛关系没有
手机质量不过关，
都是拼装贴牌车，有多少东西是自己研发
自己试驾去跟朋友了解等等 没那么简单的 新车型开始会有一定市场 一年三年过后照妖镜就照出来了


“苹果造车十年都干不成，凭啥小米三年就能干成？”


“军儿，收手吧，外面都是XX”
完全就是手机那套，拼参数。极氪 007，加速 2.84 秒，他必须 2.78 秒，这个差距肉身能体验到？别人压铸 9000t，他必须 9100t，别人风阻系数 0.2，他必须 0.19
这些差别对于大众开车来说有区别吗？
十多年前买过小米手机，从此心里注定了就是低端的代名词车，我连了解的兴趣都没有！
煽动消费者情绪，讲情怀营销，小米和雷军确实从来没输过～最后看价格吧，情怀再大，买不起不白扯么～盲猜后续小米金融会跟进车贷业务，买小米汽车 5 年超长
有没有友商没有的功能拿出来炫一炫，每次都是友商一有你就有了，总跟在别人屁股后面，没有创新！
连个外形都抄袭，能有什么技术！
我怕出事，还是买老牌车吧
碰撞测试，安全性没听到说
为什么没有提空气过滤系统？差评，你也
这个车高于15万就不可能获得产量的优势，技术再好也没用，毕竟很多技术都是瞎吹的，用户体验的冗余
说了一天 ppt，不是在画大饼就是把供应商的技术拿过来蹭，手机几千块忽悠一下也
一个 21000 转速，行业也不最最顶级的电机，硬是搭上了 35000的边，论吹，汽车圈的都是弟弟
不一样的.华为的粉丝有钱.中年人很多.大多数都是中产 小米的粉丝基本都是学生
天天吹看不见的小米汽车，布了再吹啊
除了小米这俩字没一样自己的东西。竟然有脸说创新创新也是人家供应商创新的跟它毛关系没有
都是拼装贴牌车，有多少东西是自己研发
自己试驾去跟朋友了解等等 没那么简单的 新车型开始会有一定市场 一年三年过后照妖镜就照出来了
原来是 ppt 发布会呀
这些坐汽车的自己设计一套方案，然后在的配件组装一下就完了
汇川电机哭了的营销手段
过两年发现大家对这些东西无感了，抓紧时间吧雷总。感觉这些花里胡哨的东西是一阵风，过两年可能回归汽车本质了
领先，而且还是在少的可怜的研究经费下，吹牛的时候能安心吗？


几乎所有人都认为卖不动


“纯电轿车月销3000辆就要烧高香了”

很多人说我憔悴了...




Dream Car


人生值得被奖励，这就是Dream Car的意义。



我们该订多少货？


2024年初小米SU7 订货目标
76,000
辆

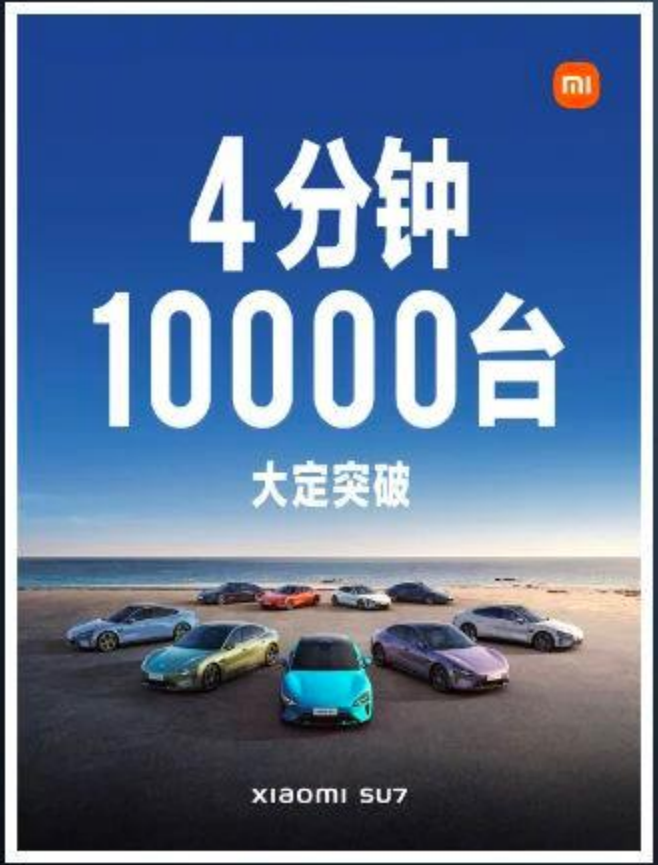
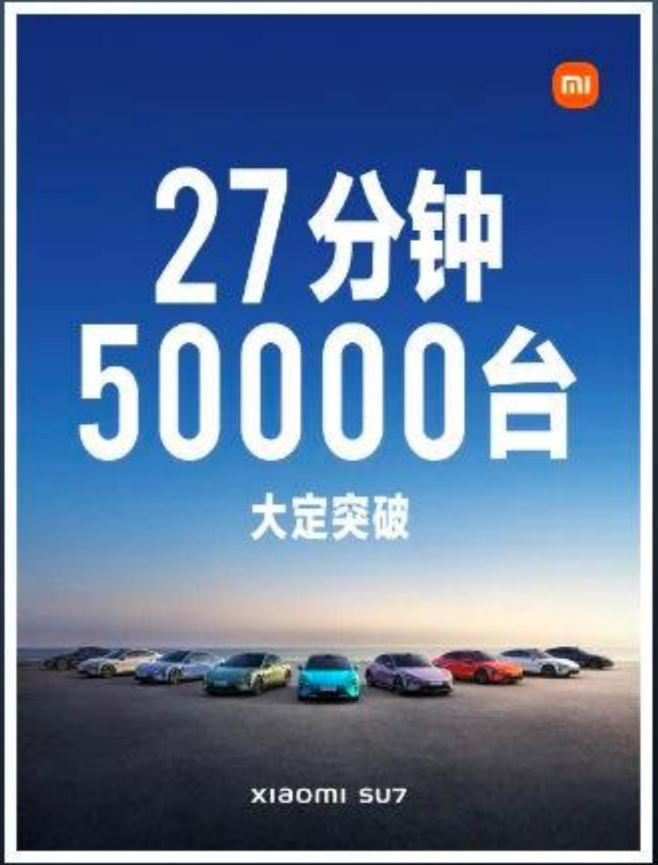

“完成度非常高，驾驶质感很高级，
无法想象这是一家新进入者造的第一辆车，
小米确实有高人。”
XIAOMI SU7


更大的难题是定价


Xiaomi SU7 标准版
21.59 万元


向前
XIAOMI SU7
小米汽车上市发布会


不甘于平庸，还在为梦想奋斗。
心中有火、眼里有光，
浑身都闪耀着乐观与自信的光芒。


4分钟
10000台
大定突破
XIAOMI SU7

27分钟
50000台
大定突破
XIAOMI SU7



申力立

四川大学数学学院教授



2024年4月3日

小米SU7 首车交付仪式


2024年5月小米SU7 调整交付目标
保底10万辆，力争12万辆


小米汽车成功挤上牌桌，
但我们的长征才刚刚开始。
北京小米


勇气，并非没有恐惧，而是面对恐惧，依然坚定不移。
勇气，来自坚定的信念，奔涌不息的热情，和每一步的脚踏实地。
勇气，就是人类最伟大的赞歌！


Xiaomi MIX Fold 4
小米 | 徕卡 联合研发
LEICA
Xiaomi


顶配全能旗舰
要做到最轻最薄
Xiaomi MIX Fold 4 设计目标
mi


小米龙骨转轴 2.0
Xiaomi MIX Fold 4

T800H
高强度碳纤维

5500MPa
抗拉强度

300%
抗冲击性能提升


小米创新
三层五面立体主板


小米金沙江电池
5100mAh
LEICA
XIAOMI
小米澎湃有线秒充
67W
小米澎湃无线秒充
50W

四摄 五焦段 全大光圈

徕卡超广角	徕卡主摄	徕卡长焦	徕卡长焦	徕卡超长焦
0.6X	1X	2X	4X	5X
ƒ/2.2	ƒ/1.7	ƒ/2.0		ƒ/2.9




Xiaomi MIX Flip
小米 | 徕卡 联合研发
Leica


xiaomi
MIX Flip
小米 | 徕卡 联合研发
Leica


日常使用
不用打开手机
Xiaomi MIX Flip
小米 | 徕卡 联合研发
8:16
352
400千卡
6010
6000步
11
12次
高德地图
浏览器
支付宝
电话
相机
抖音
哔哩哔哩
网易云音乐
大众点评
多看
腾讯新闻
微博


第三代骁龙8
Snapdragon
骁龙
8
LPDDR5X 满血版
UFS 4.0 满血版


4780mAh
小米金沙江电池
67w
小米澎湃秒充


徕卡影像
Xiaomi MIX Flip
小米 | 徕卡 联合研发


Summilux
小米 × 徕卡 新一代光学镜头
1G + 6P 玻塑混合镜片组
新一代高稳定态镀膜
超高阶偶次多项式镜片
专业光学材质 高透光率镜组

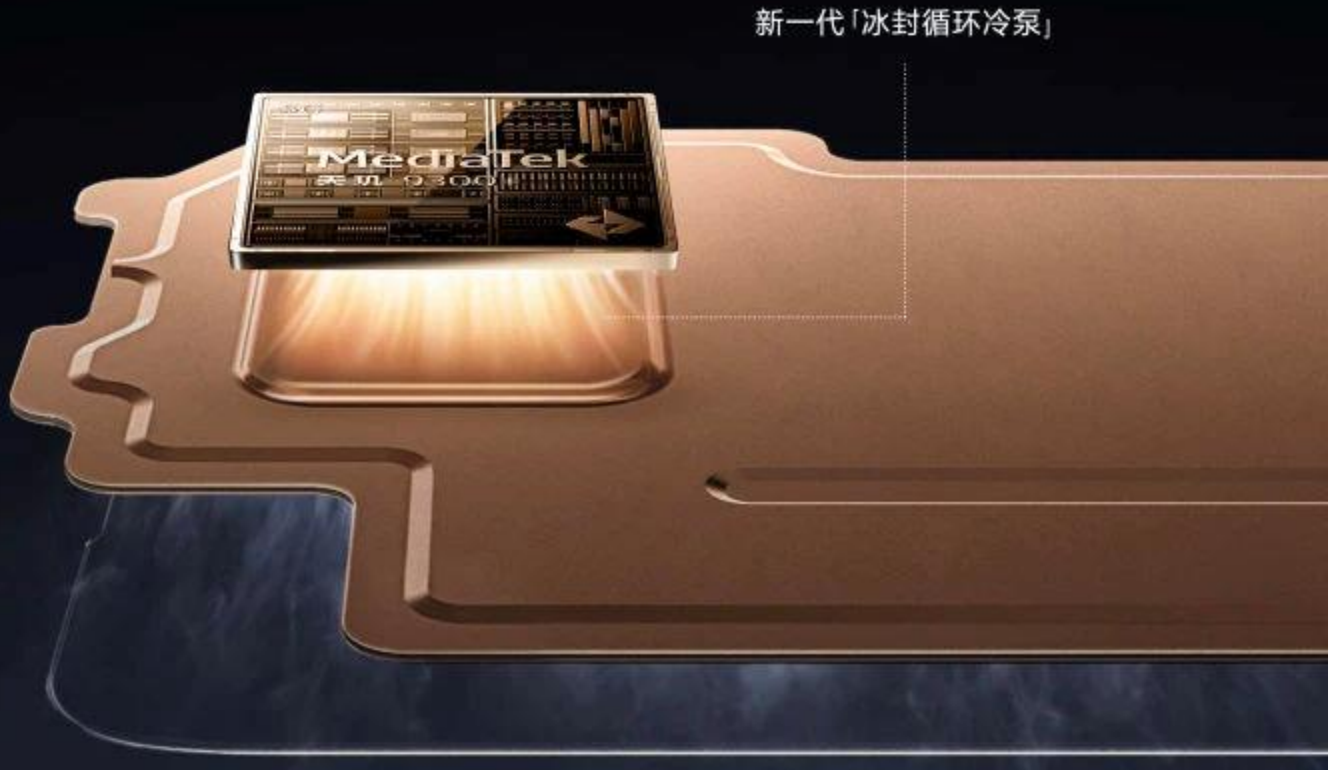

K70 至尊版
50MP OIS
AI CAMERA
晴雪
墨羽
冰璃


天玑9300+
独显芯片 D1
狂暴引擎3.0
5G
MediaTek
天玑 9300+
D1
狂暴游戏独显
更激进、持久的游戏释放
环境感知
动态引擎
画质引擎
触控交互
全局加速
AI 性能调度
天玑9300+
狂暴游戏独显 D1

3D 冰封散热™

创新凹凸台设计
凸面靠近SoC，更快速导热

-3℃
SoC 温度



Redmi 首次搭载

小米龙晶玻璃



35%
硬度提升

10X
强度提升

* 35%硬度提升，10倍强度提升，对比对象为 Redmi K60 至尊版
手机属于精密电子设备，跌落存在损坏风险，使用时请注意尽量避免跌落、撞击、划伤等


IP68
2米防水
小米史上最强防尘防水
Redmi


黄金续航组合
5500mAh
DOU续航测试 1.6天
120W
P2 + G1
小米澎湃电池管理系统
智慧充电引擎
AI 人因充电感知
24min
充至100%

1.5K 旗舰直屏

超窄视觉四等边




Redmi
高亮金属环
明橙色条纹点缀
凌厉「Y」型线条
经典 LOGO


Xiaomi Buds 5
xiaomi
雪山白
钛光金
冰霜蓝
月影黑


半入耳式
佩戴舒适


半入耳式
出色音质


小米手环9
Xiaomi Smart Band 9
09:28

手表级
线性马达

20种独创振动模式
覆盖25+使用场景

闹钟唤醒　信息通知　运动健康



NFC版
支持车钥匙

支持小米汽车、路特斯



典型模式

21天

AOD模式 9天 | 重载模式 6.6天




时尚镂空手链
链扣金属腕带
双圈皮质腕带
吊坠
科纳皮磁吸腕带
回环式编织腕带
不规则金属腕带


xiaomi Watch S4 Sport
星期五
8月16日
80%
18.00H
10:09

钛金属机身

XIAOMI Watch S4 Sport




15天超长续航
586mAh超大电池
9天
eSIM典型续航模式
26h
双频全星运动续航


40米潜水
全球专业潜水培训系统 PADI 实测
通过 EN13319 专业潜水认证
休闲水肺
自由潜
仪表潜水


双频GNSS
五星定位
支持北斗、GPS、GLONASS、Galileo、QZSS
五大星系搜星定位



专业运动性能
PERFORMANCE
XIAOMI Watch S4 Sport


越野
Trail running
攀岩
Rock climbing
徒步
Hiking
登山
Mountaineering
骑行
Cycling
滑雪
Skiing
SUUNTO 提供运动算法支持


米家全效空气净化器
Ultra 增强版

专业传感器
监测 6类污染物



5组专业滤芯

10层复合净化



全效 复合滤芯

高精度 PM1 滤层丨 精细过滤细小颗粒

除味氧溶滤层丨 除生活异味、烟味、装修释放

高品质活性炭滤层丨 吸附异味

高能UV杀菌层

全幅光幕杀菌 杀灭病毒

醛能解 专效滤芯

催化分解甲醛，生成水和二氧化碳

超大活性炭 炭砖滤芯

吸附 VOC 以及气态污染物

正负离子 消毒杀菌层

消毒杀菌，去异味

中效 复合滤芯

超大除氨炭滤层 丨 吸附宠物气体氨类物质

抗菌除敏滤层 丨 拦截过敏原、病菌

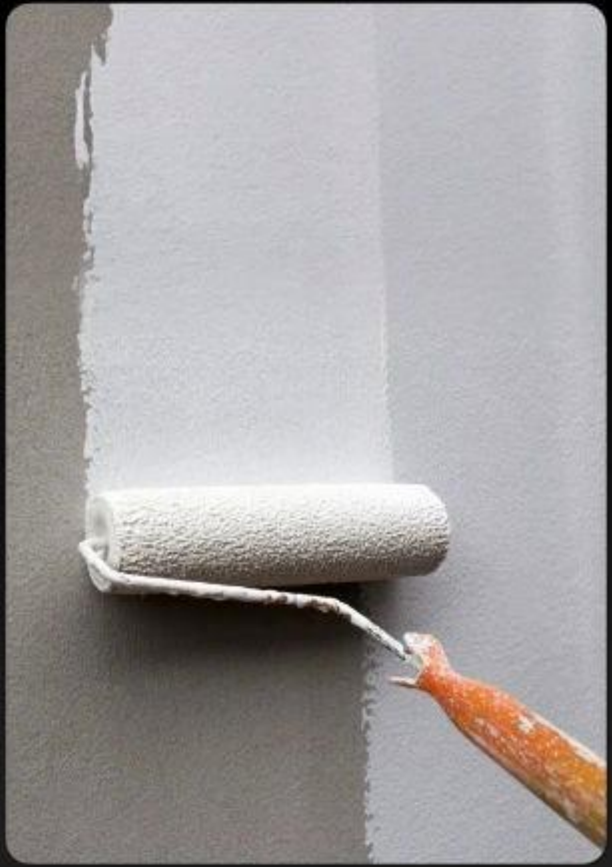
初效滤芯

拦截宠物毛发，粗颗粒物，可水洗

除雾霾



除甲醛



除异味



杀菌消毒



家装人群



养宠人群



母婴人群



过敏人群



立式3匹 双出风

米家空调 新风Pro



立式3匹 双出风
高 1.86m
占地面积仅 0.15m²



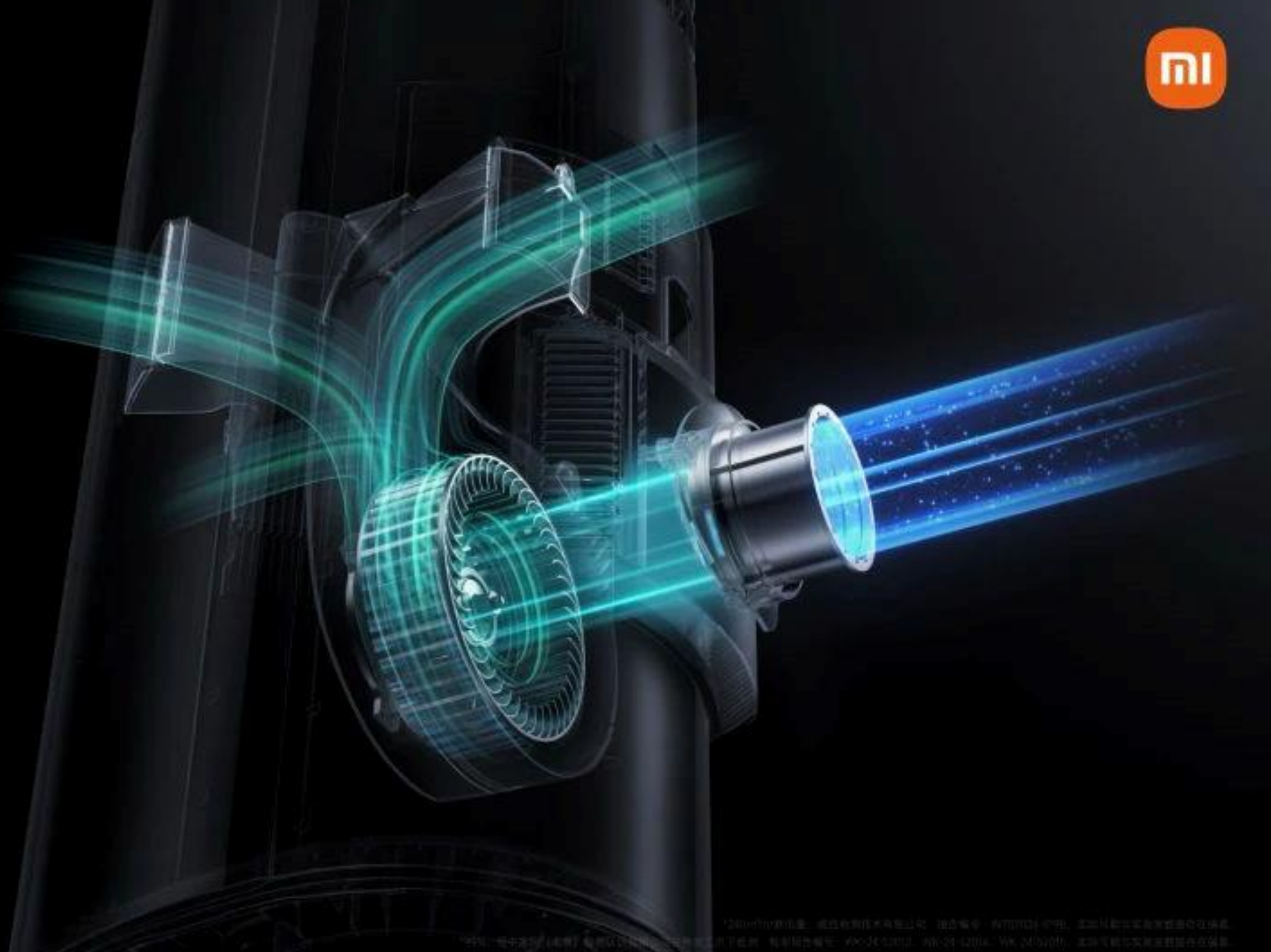

四分区出风
舒适不直吹
外机最大噪音 54 dB(A)
内机最小噪音 22 dB(A)

小米自研

双循环新风技术
离子净化技术

245m³/h
新风量

99%
常规污染物去除率



超一级能效

3匹空调APF 5.01



+19%

相比国家一级能效

相比一级能效

一年省电 478度，约 270元

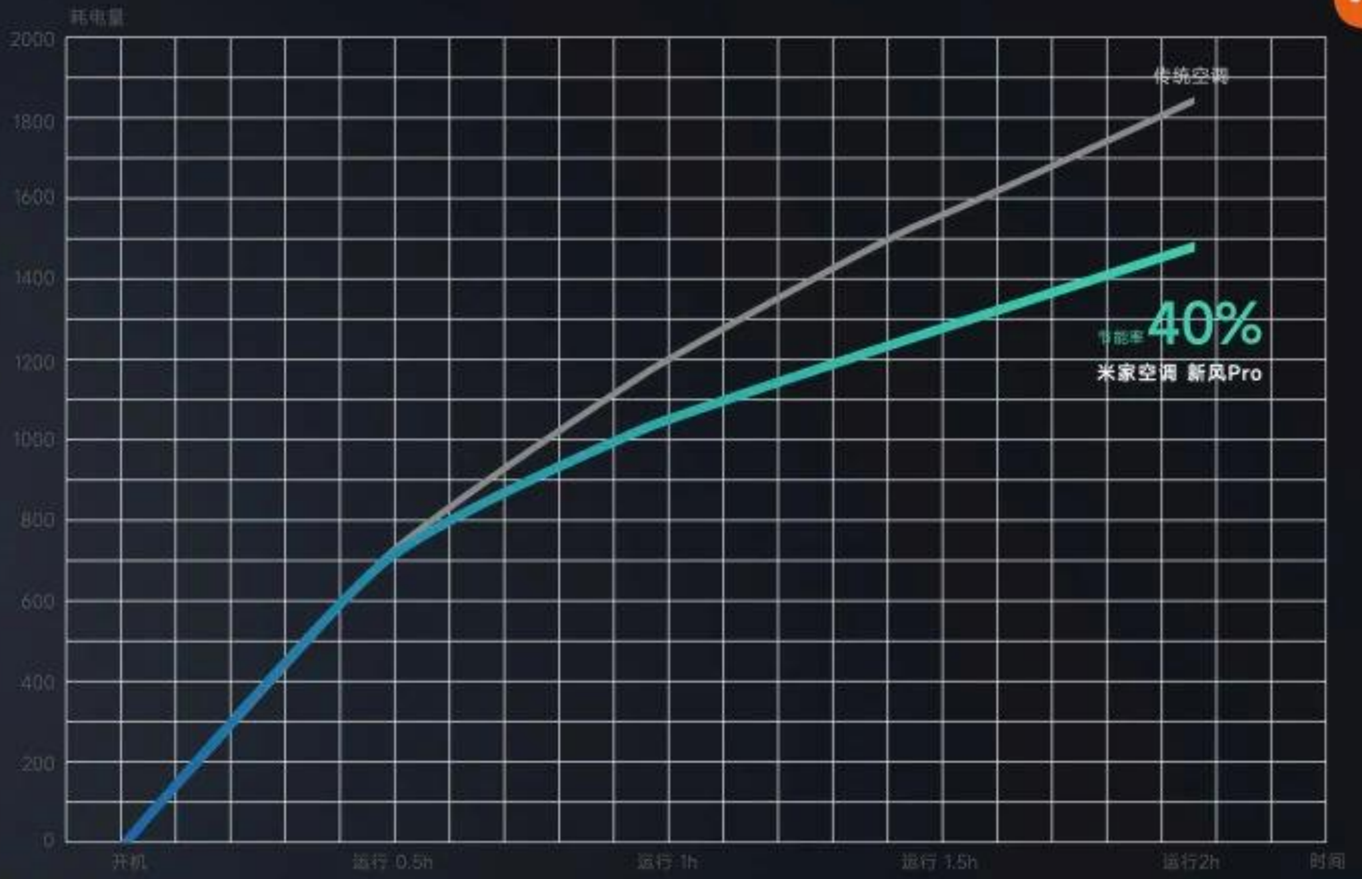
相比三级能效

一年省电 786度，约 470元

智能空调

AI 节能算法
节能率 40%

根据地理位置、天气、房间面积
智能控制压缩机频率、风机转速等




reddot winner 2024


人车家全生态
AI 全面赋能

小米自研声音大模型
描述“声音世界”的基座模型

致力于对整个声音世界建模，实现全自然界声音的通识理解
声音领域多项测试，平均得分全面领先

模型名称	机构	总分
小米声音大模型	小米	81.25
AST	MIT	75.57
BEATs	微软	71.05
Whisper-74M	OpenAI	64.87
Wav2Vec2	Meta	63.21
AudioMAE	Meta	57.67
Data2Vec	Meta	51.04

声音大模型首次上车
小米SU7「车外唤醒防御」即将上线

车辆P挡状态且车窗车门关闭时，功能生效

针对车外恶意语音操控车窗、前后备箱等攻击，抑制率高达99%

小米SU7 全系计划于2024年8月通过OTA升级实现



大模型小爱

全量升级 全部免费

7月底手机、平板、电视升级支持
8月底无屏音箱升级支持
10月底有屏音箱升级支持




XIAOMI SU7 Ultra PROTOTYPE
1406mm
轴距 3000mm
车长 5260mm
2064mm
* 数据来自小米汽车实验室

V8s

小米超级电机

27200rpm	578PS	635N·m
最高转速	最大马力	峰值扭矩



* 数据来自小米汽车实验室

赛道专用 高功率电池包

宁德时代 麒麟Ⅱ



1330kW	800kW	897V	5.2C
超大放电功率	20%电量放电功率	峰值电压	充电倍率

* 数据来自宁德时代

XIAOMI SU7 Ultra PROTOTYPE

1.97s

0-100km/h 加速（含起步时间）

* 数据来自小米汽车实验室


DOWNFORCE
xiaomi
极致下压力

纽博格林赛道北环赛道

20.832km
单圈长度

177处
弯道

304m
落差



* 数据来自纽博格林赛道官网及公开信息

xiaomi life

轻薄空气感防晒衣

UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率约99.7%
轻薄设计，整体轻至203g，自带「空气感」
宽松版型，立体剪裁

¥179





Xiaomi life

经典棒球帽

定制 SU7 经典配色
海湾蓝 | 霞光紫 | 熔岩橙 | 流星蓝 | 黄黑色
面料轻盈透气，夏日遮阳不闷热

¥129

Aqua Blue

海湾蓝




xiaomi life
凉感防晒冰袖
UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 98%
高弹轻薄面料+凉感处理工艺，亲肤舒适
斜切指洞设计，包裹性好不勒手
¥49
xiaomi life
*报告编号：TTTS-WT24079285


xiaomi life
防晒空顶帽
UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 99.9%
超大尺寸帽檐，有效增加防晒面积
大张力头箍，额头海绵吸汗速干佩戴舒适
¥129
xiaomi life
*报告编号：TTTS-WT24075061A


xiaomi life
凉感防晒口罩
UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 98%
凉感处理工艺，柔软亲肤
立体剪裁设计，更好贴合脸型
¥49
*报告编号：TTTS-WT24078828


不断开拓、不断成长、不断胜利，
勇气，就是我们给这个时代最好的回应！